

Tillsammans för en starkare seglingsorganisation!

Proposition nr 1 till Seglardagen 2025.

Förbundsstyrelsens yttrande och förslag med anledning av Stockholms Seglarförbunds motion (motion nr 5), Västkustens Seglarförbunds motion (motion nr 6) och Neptunkryssarförbundets motion (motion nr 7) föreslås behandlas i samband med denna proposition.

1. Förbundsstyrelsens förslag

Förbundsstyrelsen föreslår:

- att Seglardagen godkänner förbundsstyrelsens förslag enligt denna proposition som princip för fortsatt utveckling av förbundets demokratiska principer, struktur, arbets- och mötesformer, verksamhetsområden samt dimensionerande uppdrag för distriktseglarförbund och klassförbund.
- att Seglardagen uppdrar till förbundsstyrelsen att aktivt verka för att hitta möjligheter till att skapa effektivare distriktsindelningar utifrån föreningarnas behov.
- att Seglardagen uppdrar till förbundsstyrelsen att tillsätta en särskild grupp som gör en översyn av Svenska Seglarförbundets stadgar, normalstadgar för distriktseglarförbund samt normalstadgar för klassförbund. Ett utkast till reviderade stadgar ska redovisas senast oktober 2026 och ett förslag ska föreligga till Seglardagen 2027 samt,
- att motionerna nummer 5, 6 och 7 anses besvarade genom de förslag till principer som förbundsstyrelsen har presenterat i denna proposition.

2. Inledning

Efter två större utredningar, distriktsutredningen och klassförbundsutredningen, diskussioner på Seglardagen 2024, ett antal dialoger samt en remiss har styrelsen identifierat ett antal behov av utvecklingsmöjligheter. Dessa är sammanfattningsvis:

- möjligheten för förbundets medlemmar att påverka och ha inflytande på verksamheten,
- stöd till alla medlemsföreningar, inklusive de som i huvudsak endast har fritidsseglare (ingen tävlingsverksamhet),
- tydligheten i distriktseglarförbundens och klassförbundens uppgifter,
- möjlighet och vilja att engagera sig ideellt,
- tillgången till funktionärer och funktionärernas utvecklingsmöjligheter,
- samverkan och samplanering av tävlingar och aktiviteter,
- utbildningsplanering och genomförande av utbildningar samt
- skapa bra forum, gärna digitala, men även fysiska möten med olika syften.



3. Målbild

Målbilden för utvecklingsarbetet med vår organisation är att vi 2028 har:

- Ett modernt och fungerande idrottsförbund där föreningar, distriktsseglarförbund och klassförbund arbetar tillsammans, baserat på delaktighet och effektiva samarbeten.
- Vår verksamhet organiserad i tre olika verksamhetsområden, tävling, fritidssegling och utbildning/träning som skapar bra förutsättningar för både bredd och elitsegling.
- Organiserat oss så att vi tillsammans effektivt utvecklar seglare och ledare på alla nivåer.



Hur når vi målbilden?

Detta åstadkomes genom:

- Demokratisk styrning med god representation från föreningar, distriktsseglarförbund och klassförbund.
- Tydliga uppdrag till distriktsseglar- och klassförbunden. Där deras ansvar är klart definierade.
- Samordning, nätverk och möten som främjar samarbete och utveckling inom seglingens verksamhetsområden.
- Centralt planerad och regionalt utförd utbildning: För att möta alla medlemmars behov.

4. Demokratisk styrning

4.1 Ökat inflytande och engagemang inom förbundet.

Seglardagen 2024 visade tydligt på att det finns ett önskemål om möjlighet att påverka i högre utsträckning. Förbundsstyrelsen föreslår därför att vi skapar ett antal forum. Svenska Seglarförbundets gemensamma mötesplatser för ledare inom seglingen planeras under två år. Det så kallade årshjulet snurrar således på 24 månader med fysiska och digitala möten som i vissa fall återkommer varje år och andra vartannat år. Målet är att hålla årshjulet så lika som möjligt över åren, så att olika ledarroller och andra intresserade i föreningar och förbund vet vad som sker och vad de



olika ledarna har möjlighet att, och förväntas, delta på. Målet är förstås också att så många som möjligt kan och vill engagera sig i och ha inflytande på svensk segling.

För att öka inflytande och engagemang inom Svenska Seglarförbundet står styrelsen fast vid förslaget att inrätta ett **forum för ordförande**. Till det kallas alla ordförande (eller representanter) i föreningar, klassförbund och distrikt. Syftet med forumet är att diskutera och arbeta med utvecklingen av seglingsverksamheten, verksamhetsinriktningen de närmste åren samt att förankra Seglarförbundets strategiska inriktning. Forumet utgör också möjlighet till dialog för att bereda underlag till kommande Seglardag.

Utöver det skapas genom förbundsstyrelsen ett **klassförbundsmöte** årligen. Syftet med mötet är diskussion och erfarenhetsutbyte kring klassförbundets verksamhet och organisation i stort, men ska också ge möjlighet att utveckla de nätverk eller kluster som klassförbund behöver för att på ett bra sätt kunna samverka och skapa gemensamma evenemang och aktiviteter.

Seglardagen är Seglarförbundets högsta beslutande organ. Seglardagen utvecklas till att omfatta två dagar vartannat år där den första dagen avdelas till utskottsarbete som innebär slutberedning av förslag som förbundsstyrelsen lagt fram till Seglardagen samt för att slutbereda inkomna motioner. Härigenom slutbehandlas alla förslag som Seglardagen ska ta beslut om gemensamt. Vartannat år genomförs Seglardagen digitalt för att omhänderta stadgarnas krav på beslut, beslut om inkomna motioner etc. som ska ske årligen. Andra forum som t.ex. Seglarträffen, funktionärsseminarier bibehålls och har andra målgrupper i fokus bl.a. för förenings- och ledarutveckling.

I remissvaren kunde man utläsa en oro för att belasta de ideella ledarna för mycket, något som förbundsstyrelsen tagit stor hänsyn till i sitt förslag. Det kom också fram att syftet med vissa befintliga mötesplatser var otydligt. Så här följer ett klargörande kring de olika syftena med de mötesplatser, både de som finns idag och några nya, som tagits med i målbilden

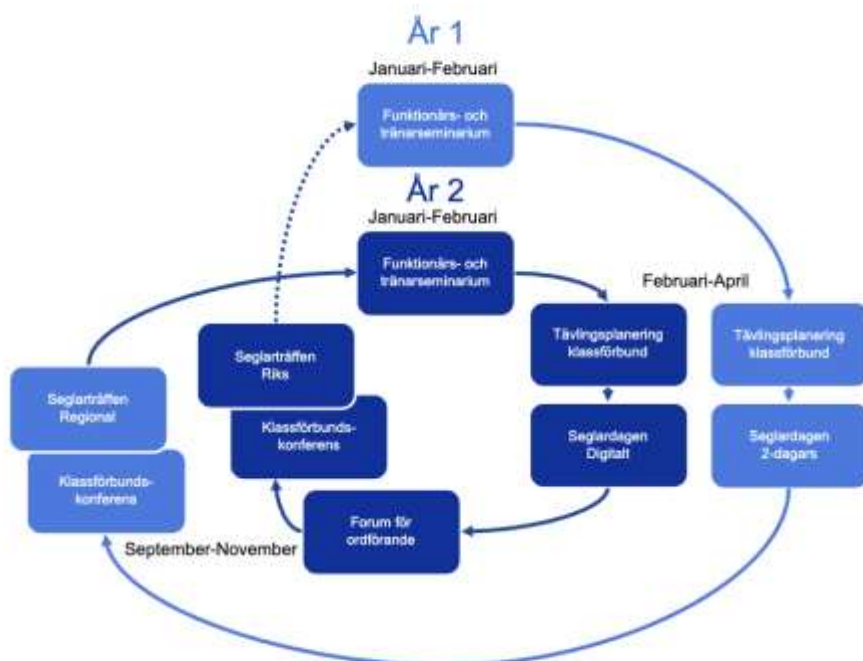


Bild Svenska Seglarförbundets övergripande års-hjul för 24 månader. Ljusblått (yttre ringen) är år ett. Mörkblått (inre ringen) är år två. Om seglardagen godkänner denna mötesprincip blir år ett 2025 och år två 2026.



4.2 Fördjupning - Definition och syfte med de olika mötesplatserna

4.2.1 Funktionärs- och tränarseminarium

En träff varje år (en till två dagar) i januari-februari för kompetensutveckling av domare, mätpersoner, seglingsledare och tränare/instruktörer. Vart fjärde år (efter ny regelbok) ingår licensuppdatering.

Syfte: att alla med en licens årligen får möjlighet till relevant kompetensutveckling inom sin roll. Vissa delar av programmet kan hållas för alla med licens för diskussion och lärande kring gemensamma frågor. Exempel på gemensamma frågor kan vara tävlingsformat, hur vi förverkligar strategin, tävlingskalender/tävlingsplanering och ett gemensamt planeringspass kring röda och svarta tävlingar för att tillsätta funktionärer där eventuella vakanser finns.

4.2.2 Tävlingsplanering Klassförbund

Ett (digitalt) möte, där klassförbund som har mästerskap och ranking träffas ihop med Svenska Seglarförbundets kappseglingsansvarig.

Syfte: Att i god tid fylla på den nationella kappseglingskalendern för två till tre år framöver. Resultatet ska vara input till fortsatt tävlingsplanering för det kommande året/åren.

4.2.3 Seglardagen

Svenska Seglarförbundets årsmöte som hålls i mars-april. Vartannat år som ett två-dagars-möte med utrymme för diskussioner och dialoger, vartannat år som ett kortare digitalt årsmöte.

Syfte: Årsmöte enligt gällande stadgar. Samt att vartannat år ha tid för utveckling och implementering av svensk seglings strategi och/eller strategiska frågor i fokus samt ge möjlighet till diskussion och frågestund kring motioner.

4.2.4 Ordförandeforum

Ett möte i oktober-november vartannat år för ordföranden (eller utsedd ledare) i distrikt, förening, klassförbund tillsammans med representanter ifrån Svenska Seglarförbundets styrelse och kansli.

Syfte: Att diskutera och arbeta med utvecklingen av seglingsverksamheten, verksamhetsinriktningen de närmste åren samt att förankra och få medskick till förbundets strategiska inriktning.

Att alla delar av organisationen känner att de har en möjlighet att påverka och följa arbetet mellan Seglardagarna och att skapa delaktighet i organisationen så att vi känner att vi drar åt samma håll och förstår varandras situation.

Att med helhetssyn på svensk segling skapa förutsättningar för att kunna utveckla verksamheten och att implementera strategin.

Att utgöra dialog för att bereda underlag till kommande Seglardag.

4.2.5 Seglarträffen Riks

En mötesplats för alla Sveriges drivande ledare i föreningar och klassförbund där de får ny kunskap, inspiration och erfarenhetsutbyte. Seglarträffen Riks genomförs vartannat år i november, helgen före första advent. När behov finns kan respektive verksamhetsområde/kommitté få utrymme i programmet för aktuella frågor.

Syfte: Att genom inspiration, lärande och erfarenhetsutbyte visa/öppna ledare i föreningar och klassförbund vägar på verksamhetsutveckling som går i linje med svensk seglings strategi.

4.2.6 Seglarträffen Regional

Ett möte vartannat år helgen innan första advent som genomförs regionalt, alltså parallellt på flera platser runt om i seglarsverige.

Syfte: se Seglarträffen Riks, samt:

Att möjliggöra för fler att delta genom kortare resvägar.

Att distriktsstyrelser ihop med den centrala organisationen skapar en relevant agenda för regionen.

Att kunna fokusera och kraftsamla kring de frågor som är mest relevant för var region och underlätta för regional föreningssamverkan.



Att alla regioner ändå får ta del av ett, i många delar, gemensamt program.

4.2.7 Klassförbundskonferens

En till två dagar möte varje år i oktober-november för representanter från alla klassförbund (KF). Förslagsvis när så är möjligt samma helg som Seglarträffen.

Syfte: Diskussion och erfarenhetsutbyte kring klassförbundens verksamhet och organisation i stort. Samling i kluster av klassförbund för möten kring gemensamma problem och möjligheter. Inspiration och utveckling genom informationsdelning och kommunikation med olika enheter inom Svenska Seglarförbundet i, för klassförbund, relevanta frågor.

Klassförbundskonferensen syftar också till att bli ett rådgivande bollplank till styrelsen i t.ex. rekryteringsfrågor.

4.2.8 Övrigt som beaktats

Som information för att se helheten i vårt gemensamma årshjul, visas nedan alla de olika event som Svenska Seglarförbundet arrangerar och planerar.

De tävlingar som listas återkommer oftast årligen med Seglarförbundets (kanslipersonal) som beställare och ofta i funktionärsroller. Här är ju flera föreningar engagerade som arrangörer och domare och andra funktionärer behövs och för ungdomstävlingarna även coacher och tränare. Seglingens Mästare är den stora träffen för alla SM vinnare i olika åldrar och tillfälle för utdelning av utmärkelser för goda prestationer och insatser för seglingen.

Tabell: översikt över centrala aktiviteter.

	Ledare	Aktiva - Mötesplatser	Aktiva - Tävling	Samt
Januari - Februari	Fortbildnings- seminarium licenser Tävlingsplanering för Klassförbunden	Tjejträffen		
Mars - April	Seglardagen			Kommittéordförandeträff
Maj			Allsvenskan	
Juni			Allsvenskan	
Juli			SM-veckan	
Augusti		JuniorCamp (vartannat år)	Samlat JSM (vartannat år) Allsvenskan	
September			USM Matchrace Allsvenskan	
Oktober	Ordförandeforum		Allsvenskan Women On Water Seglingens Mästare	Föreläsarkonferens Samordningskonferens (styrelse, kommittéer o kansli)
November	Seglarträffen Klassförbundskonferens			

Beroende på vilka och hur många roller man väljer att ta inom svensk segling blir det olika många forum att delta på. Det är viktigt att alla målgrupper får sina behov av mötesplatser tillgodosedda samt att både operativa och strategiska frågor kan diskuteras.



Förbundsstyrelsen bedömer att bra balans kan skapas i det förslag på möten, fördelade på 24 månader, som presenterats ovan.

4.2.9 Sammanslagning av möten till tid och rum samt intervall mellan Seglardagar.

Västkustens Seglarförbund och Stockholms Seglarförbund har i motioner till Seglardagen 2025 framfört att det vore bra om forum samordnades i tid och rum till Seglarträffen. Förbundsstyrelsen har konstaterat att det finns önskemål om att slå samman flera mötesforum, men programpunkter för olika målgrupper och syften kan krocka och göra att de som har flera uppdrag får svårt att räkna till. Erfarenheterna från tidigare visar också att det inte blir lika effektivt och bra. Upplevelsen blir spretig, det blir svårt, tidskrävande och dyrt att arrangera.

Förbundsstyrelsen föreslår därför att Seglarträffen och Ordförandeforum genomförs som separata möten. Däremot anser förbundsstyrelsen att klassförbundskonferensen skulle kunna ligga parallellt med Seglarträffen Riks de år Seglarträffen Riks genomförs.

Västkustens Seglarförbund, Stockholms Seglarförbund och Neptunkryssarförbundet har i motioner till Seglardagen 2025 föreslagit att Seglardagen ska hållas varje år. Redovisat förslag ovan utgår från det förslag som Stockholms Seglarförbund och Neptunkryssarförbundet lämnat med en Seglardag varje år.

4.2.10 Vad är nytt?

- **Seglardagen** genomförs enligt målbilden som en större tvådagars träff vartannat år och en mindre, som är digital, vartannat år. Härigenom skapas utrymme för det föreslagna Ordförandeforumet vartannat år.
- **Seglarträffen** utvecklas så att den kan ske regionalt vartannat år. För att stärka klubbssamverkan på regionalnivå ytterligare.
- En årlig **klassförbundskonferens** införs samt en träff för tävlingsplanering för klassförbund för att möta de behov klassförbundsutredningen visat på.

4.3 Demokrati inom förbundet.

I dialogerna har förbundsstyrelsen funnit att det finns en bred majoritet att öppna upp för ett beslut som ger samtliga föreningar och anslutna klassförbund rätt att rösta och inte bara vissa. Förbundsstyrelsen föreslår i en särskild proposition att detta bör ske för att öka delaktighet och inkludering inom förbundet. Förslaget är en del av målbilden men redovisas som en egen proposition.

5. Svenska Seglarförbundets verksamhetsområden

Under utredningar och dialoger samt genomgång stadgarna Kap 1, §1 ändamål föreslår förbundsstyrelsen att vår verksamhet organiseras i tre olika verksamhetsområden, tävling, fritidssegling och utbildning/träning som var och en för sig men också tillsammans skapar bra förutsättningar för både bredd- och elitsegling.

5.1 Hur definieras de tre verksamhetsområdena?

Utbildning/Träning; Är möjliggöraren genom att öka kunskap och färdigheter inom kappsegling, fritidssegling och båtliv för alla målgrupper på deras olika kunskaps- och färdighetsnivåer.

Tävling; I område tävling ingår alla former av kappsegling i olika redskap där man följer kappseglingsreglerna (KSR). Förbundets tävlingsreglemente styr och stöder denna verksamhet.



Fritidssegling: Segling i alla typer av redskap med syfte att komma ut på vattnet, röra sig, samverka med andra och, om man vill, utvecklas till en seglare som bemästrar ett eller flera redskap utan att tävla. Navigation och andra båtlivsfrågor hör också till detta område.

För att underlätta och möjliggöra effektiv kommunikation i organisationen är det önskvärt att såväl föreningar, distriktsseglarförbund som klassförbund ser till att ha en ansvarig för vart och ett av de tre områdena för att skapa en bra möjlighet att utveckla olika former av nätverk.

5.2 Experter och sakkunniga

För att samla kompetens, bereda frågor och utveckla förbundets verksamhet inom alla tre områden föreslår förbundsstyrelsen att vi fortsatt jobbar med kommittéer som med ideella medlemmar tar ansvar för att, med stöd av kansliet, jobba med alla tre områden.

5.2.1 Kommittéer

Idag har vi inom förbundet fyra kommittéer. I målbilden organiserar förbundsstyrelsen med stöd av distriktsseglarförbund, föreningar och klassförbund, ytterligare två kommittéer. Samtidigt omvandlas Barn- och ungdomskommittén till ett Barn- och ungdomsråd. Även i framtidens struktur är de föreslagna fem kommittéerna underställda förbundsstyrelsen. De två nya kommittéerna utgår från de två verksamhetsområden som tydliggjorts i målbilden, utbildning/ träning samt fritidssegling. Samtidigt anser förbundsstyrelsen att dagens tre kommittéer som jobbar inom verksamhetsområdet tävling är välfungerande och behövs även i framtiden.

Dagens barn- och ungdomskommitté behövs också men då kommittén arbetar brett och med frågor som berör seglingens alla tre verksamhetsområden passar den bättre in i organisationen som ett råd, Barn- och ungdomsrådet.

De framtida kommittéerna utgör svensk seglings expertis inom de tre verksamhetsområdena. Strävan bör vara att bemanning av kommittéerna har god förankring i organisationen, präglas av månfald och där det är lämpligt också god geografisk spridning

Arrangörs-, Regel- och Tekniska kommittén

Dagens tre kommittéer förändras inte i nuvarande omfattning men för att tydliggöra uppdragen och också utöka ansvaret för kommittéerna avser förbundsstyrelsen att utveckla uppgifterna för Arrangörskommittén till att leda utvecklingen av området Tävlingsverksamhet med stöd av Regel- och Tekniska kommittén.

Utbildnings och träningskommittén

Kommittén skapas för att omhänderta tränar- och utbildningsfrågor, stödja och utveckla all träning och utbildning som Svenska Seglarförbundet genomför med prioritet på våra seglare, instruktörer och tränare. Arrangörs-, Regel- och Tekniska kommittéerna har fortsatt ansvar att ta fram utbildningsplaner och utse föreläsare för sina respektive ansvarsområden för utbildning av licensierade kappseglingfunktionärer. Fritidsseglingkommittén får motsvarande ansvar för utbildning inom fritidssegling och båtliv.

Syftet med utbildnings- och träningskommitténs arbete är att öka kunskap och färdigheter inom kappsegling, fritidssegling, föreningsliv och båtliv för alla målgrupper på deras olika nivåer. Samverkan och dialog med SISU Idrottsutbildarna samt stimulera föreningarna att jobba med lärgrupper är en viktig uppgift för att skapa ett komplett utbildningsprogram för föreningar, enskilda medlemmar och klassförbundens seglare.

Kommittén jobbar således med utvecklingen av våra ledar-, tränar- och instruktörsutbildningar liksom våra seglarskolor och annan utbildning och utveckling av seglare. Ett annat område för



kommittén är att vara representerad i Nämnden för Båtlivsutbildning (NFB) som ansvarar för bl.a. intyg så som kustskepparintyg, förarintyg, seglarintyg m.m.

Fritidsseglingsskommittén

Kommitténs uppdrag är att stödja förbundsstyrelsen att driva frågor som handlar om att främja segling som friluftaktivitet och värna om seglingsmiljön (SSF stadgar kapitel I §1 Ändamål, punkt d)). Under utredningarna, både klassförbundsutredningen och distriktsutredningen har det framkommit att detta område behöver förbundet utveckla på alla nivåer. Föreningarna genomför mycket verksamhet men frågor som väcks hos medlemmarna inom förbundet, andra än utbildningsfrågor, kan inte omhändertas på ett bra sätt i dag.

Syftet med kommittén är att bevaka och utveckla segling i alla typer av redskap med syfte att komma ut på vattnet, röra sig i det fria, samverka med andra samt att utvecklas som en seglare som bemästrar ett eller flera redskap utan att tävla.

Navigation och andra båtlivsfrågor hör också till detta område vilket innebär nära samarbete med Svenska Båttunionen (SBU), Svenska Kryssarklubben (SXX), Svenskt Friluftsliv och i vissa fall kommersiella aktörer. Eftersom detta är ett nytt verksamhetsområde som steg för steg behöver byggas upp bifogas en presentation som redovisar bakgrund och de tänkta första stegen.

5.2.2 Råd och arbetsgrupper

Råd och arbetsgrupper återfinns även i framtidens struktur. De utses formellt av förbundsstyrelsen. Förbundsstyrelsen kan också vid behov organisera ett tillfälligt eller ett mer permanent råd. Råd och arbetsgrupper bistår med kunskap och kompetens inom sina respektive områden. Råden har fokus på en speciell målgrupp eller en fråga som förbundets verksamhet behöver stöd i. De råd och arbetsgrupper som återfinns idag samt barn och ungdomsrådet som nämnts ovan, är de som förbundsstyrelsen ser behov av idag. Ett råd har normalt inte mandat att fatta beslut men kan ha fått befogenhet att besluta i viss fråga enligt beslut av förbundsstyrelsen.

Klassförbundsrådet är ett råd som klassförbundsutredningen har utrett, men med ett införande av ett årlig Klassförbunds möte anses inte klassförbundsrådet behövas enligt en majoritet av klassförbunden.

5.2.3 Nämnder

Dagens ”Disciplin och överklagande nämnd” samt ”Svenska Seglarförbundets valnämnd” är kvar i vår struktur och uppgifterna är enligt de som är angivna i stadgarna.

6. Uppgifter för distriktsseglar- och klassförbund.

Under både utredningar och vid Seglardagen har uppgifter för distriktsseglar- och klassförbunden diskuterats. Ur detta har ett antal uppdrag vuxit fram, vilka definierar vad som är det minsta som förbundet centralt kan förvänta sig utföras och som medlemmarna i distriktet eller klassförbundet kan förvänta sig.

6.1 Distriktsseglarförbunden

Förbundsstyrelsen fortsätter aktivt arbeta för att minska antalet distriktsseglarförbund (DSF) de närmaste åren för att få mer relevanta och fungerande distrikt. Samtidigt är det också nödvändigt att avlasta de mindre DSF medan de större DSF:erna både vill och kan ta ett större ansvar.

Förbundsstyrelsen har i dialog med medlemsföreningar och DSF tagit fram förslag till minsta gemensamma uppdrag till DSF. Varje DSF ska minst:

- företräda seglingen i de RF-SISU distrikt där medlemsföreningarna verkar.



- företräda och representera distriktsseglarförbundets medlemsföreningar på den centrala nivån,
- kommunicera och informera om aktuella händelser inom distriktsseglarförbundet,
- koordinera tävlingsverksamhet och sanktionera tävlingar (tid och plats) inom eget område på blå nivå,
- biträda styrelsens arbete med att främja segling som friluftaktivitet och värna om seglingsmiljön,
- inventera utbildningsbehov och biträda med att samordna utbildningsprogram för distriktsseglarförbundet samt,
- sköta andra uppgifter som distriktsseglarförbundets årsmöte beslutar om.

6.2 Klassförbunden

På motsvarande sätt är det nödvändigt att också vara överens om vilka uppdrag som ett Klassförbund (KF) som är anslutet till förbundet minst ska ansvara för. Efter dialoger och inkomna remissvar föreslår förbundsstyrelsen att varje klassförbund ska beträffande sin klass och/eller respitregler minst:

- representera klassförbundet och dess medlemmar nationellt, regionalt och Sverige i motsvarande internationella klassförbund,
- svara för upplysnings- och rådgivningsverksamhet om klassens tävlings- och fritidsseglingens verksamhet samt handha juniorverksamheten inom klassen,
- verka tillsammans med Seglarförbundets kansli och övriga klassförbund, för en rationell uppläggning av tävlingssäsongen, nationellt och internationellt, samt bistå kappseglingssammanslagningar med råd m.m,
- verkställa vid behov uttagning till klassens representationslag och träningsgrupper samt i mån av behov upprätta rankinglista. Nomineringar till OS skall dock beslutas av förbundsstyrelsen,
- handlägga och bevaka båttekniska frågor rörande båtregistrering, mätning, respitssystem, utvecklingen i fråga om båtmaterial och klassbestämmelser samt,
- sköta andra uppgifter som klassförbundets årsmöte beslutar om.

7. Central utbildningsplanering.

För att på ett tydligt och bra sätt samt för att avlasta DSF:en föreslår förbundsstyrelsen att utbildningsplanering och utbildningssamordning, för ledare och licensierade funktionärer, genomförs centralt av Seglarförbundets kansli. Det innebär att kansliet behöver förstärkas administrativt men det ger också fördelar. T.ex. att anmälningar hanteras centralt, kurser och andra utbildningar annonseras också centralt även när det är en lokal kurs, centralt samordnas föreläsare etc. Föreningarna via DSF:en respektive KF:en redovisar bedömt behov och önskemål om utbildningar genom att visa på utbildningsbehov. Utbildningsbehoven sammanställs och planeras centralt gärna med stöd av DSF för att kunna genomföras på bästa plats. Genom en central funktion kan också behov av utbildning som identifieras av KF, till exempel licensierade mätpersoner, tillgodoses i planeringen.

Kansliet i samverkan med kommittéerna ansvarar för att det finns en kompetent föreläsar- och lärarpool som täcker de utbildningstillfällen som planeras. Kostnaderna för utbildning beslutas och administreras centralt. För att ge en bild av vad förslaget kring central utbildningsplanering innebär följer nedan en kort beskrivning av tänkta principer.



7.1 Arbetsgång (princip) för planering och genomförande av utbildning för ledare och licensierade funktionärer.

- Planering: För att ta reda på vilket behov som finns skickas i maj och september en förfrågan till alla utbildningsansvariga i DSF och till KF där de får redogöra för sina behov.
- De inlämnade behoven styr vilka utbildningar och var, geografiskt, de genomförs i dialog med DSF:ens utbildningsansvariga. Med målet att alla utbildningar som leder till en licens ska genomföras minst en gång per år.
- Föreläsare till varje utbildning utses centralt enligt de rutiner som beskrivs i det administrativa reglementet.
- Utbildningsprogrammet för kommande halvår presenteras i december respektive juni.
- Tidpunkter för när ledarutbildningarna genomförs är så långt det är möjligt samma tidpunkter från år till år.
- Med region menas här ett DSF eller flera närliggande DSF. Så om det finns ett behov i flera närliggande DSF så bestäms i dialog vilket DSF som stöttar den centrala funktionen med utbildningen. Så med regionalt utförd menas att ett DSF bokar den plats, hotell/boende, mat och material som utbildningen kräver och enligt de schabloner för kostnader som finns. För detta arbete får DSF:et en schablonersättning. Allt i övrigt som rör utbildningen sköts centralt.
- Kommunikation sker både centralt och via DSF:en. Det är DSF:ens skyldighet att sprida information om när den utbildning som efterfrågas kommer att gå. Centralt publicerar utbildningsprogrammen.
- Principerna gällande utbildningarnas ekonomi:
 - Utbildning för ledare totalt sett inte ha en vinstmarginal inom förbundet under ett verksamhetsår.
 - Strävan ska vara så låga kostnader för utbildningsdeltagare som möjligt så att det inte är ett hinder för klubbar att utbilda ledare.
 - Avgifter för utbildningarna beslutas centralt och är desamma överallt.
 - DSF:en som är med och samordnar en utbildning ersätts för uppkomna kostnader.

Principen med central utbildningsplanering tros ge hög och likvärdig kvalitet på utbildning i hela landet. Det blir en tydligare ansvarsfördelning och kostnader för kursdeltagarna bedöms bli likvärdiga med hur de är idag. I ett historiskt perspektiv har kostnaderna för våra utbildningar legat mer eller mindre oförändrade de senaste tio åren. Möjligheterna för DSF:ens att göra vinst på utbildning kan t.ex. påverka ett distrikts möjlighet att ha personal anställd. De ökade kostnader som uppstår centralt när vi behöver stärka upp den nya organisationen bör ge den kvalitetsökning som eftersträvas vad avser både innehåll och samordning samtidigt som det sannolikt inte ger en ökad kostnad för medlemsföreningen.

Några frågor som behöver utredas ytterligare:

- hur kan ett DSF kan redovisa de utbildningar som sker till SISU Idrottsutbildarna.
- vilken kostnad som genereras av det arbete ett DSF gör med utbildningarna och hur detta ersätts.

7.2 Utbildning/Utveckling av seglare:

Grundprincipen är att utbildning/utveckling av seglare till största del bör ske i klubbens regi. Det innebär att i största möjliga mån stöttas klubbarnas ledare för att kunna utbilda/utveckling seglare hemma på klubben. Svenska Seglarförbundet centralt, klassförbund och distrikt tar fram material och stöd för att underlätta för klubben att skapa utbildning och utveckling av seglare. Det handlar till



exempel om målprofiler, åldersmatrisen, utbildningsplaner, handledningar, juniorutvecklare, lärgruppsmaterial och digitalt utbildningsmaterial.

Utbildning för seglare anordnas centralt när det är strategiskt motiverat för svensk seglings bästa och när uppgiften är för omfattande för klubbarna att hantera. Exempel på sådana strategiskt viktiga insatser är Riksidrottsgymnasierna, webinarier för röda seglare, Junior Camp och Tjejträffen.

8. Central tävlingsplanering

Idag ska förbundsstyrelsen enligt åliggande i stadgarna fastställa tider för internationella öppna tävlingar, nationella mästerskap (SM, USM, JSM, KLM, UKLM, JKLM) kvaltävlingar till nationella mästerskap, kvaltävlingar till NoM, EM, VM samt tävlingar där World Sailing (WS) grade ingår och om pris som förbundet satt upp. Utöver detta avger förbundet yttrande till Riksidrottsförbundet angående ansökningar om SM och JSM². Tävlingsplanering och koordinering är komplex och genomförs idag inte alltid samordnat inom förbundet och i samverkan internationellt. Ofta sker det för sent. Denna fråga har 2021 lyfts i en motion till Seglardagen och även inom ramen för klassförbundsutredningen.

Förbundsstyrelsen föreslår genom dessa arbetsformer att det införs en planeringsprocess där kansliet med stöd av klassförbunden i god tid identifierar internationella mästerskap som påverkar vår egen planering, insamlar önskemål från arrangörer och fastställer tider för seglingar enligt ovan. De återkommande klassförbundsmötena är en av förutsättningarna för att åstadkomma denna samordning. När förbundet har fastställt styrande arrangemang i Sailarena, eller på annan öppen plats, sker sedan med stöd av DSF genom Sailarena planering och koordinering av övriga kappseglingar.