

Distrikts- och klassförbundsutredningen

Förbundsstyrelsens yttrande med anledning av inkomna rapporter

Bakgrund

Under 2023 har Förbundsstyrelsen på uppdrag av Seglardagen 2023 organiserat två parallella utredningar, Distriktsutredningen samt Klassförbundsutredningen. Den Extra Seglardagens tilläggsuppdrag i november 2023 är av Förbundsstyrelsen tillställt distriktsutredningen.

Distriktsutredningen

Distriktsutredningen initierades efter Seglardagen 2022 av Förbundsstyrelsen som utsåg en projektgrupp. Projektgruppens första rapport lämnades 31 december 2022 innehållande en nulägesanalys och ett identifierat behov av förändring. Rapporten innehåller även förslag till fortsatt arbete utgående från fyra punkter. Rapporten och de rekommendationer som gjordes antogs av ordinarie Seglardag våren 2023 och bildade utgångspunkt för fortsatt arbete. Projektgruppens andra rapport till styrelsen lämnades 15 oktober 2023 och den låg till grund för de förslag som styrelsen lade fram för den extra seglardagen i november 2023.

Förbundsstyrelsen lade utgående från de båda rapporterna fram ett förslag till extra seglardagen i november 2023 där ett antal principer för den framtida organisationen lades fram. På extra seglardagen framfördes en kritik mot styrelsens förslag, bland annat mot kostnadsökningar och ett för stort fokus på centrala organisationen samt att det varit alltför kort tid till förankring av förslaget. Den extra seglardagen antog inte styrelsens förslag utan yrkade i stället på att ”med grund i en tydlig problemformulering ta fram förslag på alternativa distriktsindelningar (minst 3st) med konsekvens och nyttoanalyser för respektive alternativ”.

Styrelsen har därefter uppdragit åt projektgruppen att ta fram och beskriva tre alternativ som ett första steg inför nästa seglardag. Den 3 mars 2024 lämnade projektgruppen för distriktsutredningen den rapport som nu presenteras inför Seglardagen 2024.

Klassförbundsutredningen

Klassförbundsutredningen tillsattes efter att Seglardagen 2023 antog Svenska Optimistjolleförbundets motion. Svenska Optimistjolleförbundet föreslog att en översyn av aktuell klassförbundsstruktur bör göras för att möta ett antal utmaningar som finns idag. Motionären föreslog att en utredningsgrupp tillsätts med uppdrag att utvärdera fördelar och nackdelar med det stora antalet klassförbund, överväga om en konsolidering av flera klassförbund skulle vara bra för svensk segling, samt i så fall ge förslag på hur en sådan konsolidering kan genomföras. Utredningsgruppen bör lämna en rapport till Seglardagen 2024, förenat med ett förslag till inriktningsbeslut.

Vid Seglardagen 2023 uppmanades även att en samverkan mellan de båda utredningsgrupperna bör ske under arbetet i syfte att tillse att klassförbundens viktiga roll beaktas även i Distriktsutredningen. Den 7 mars 2024 lämnade projektgruppen för klassförbundsutredningen den rapport som nu presenteras inför Seglardagen 2024.

Förbundsstyrelsens yttrande

Efter två respektive ett års intensivt arbete genom de två tillsatta utredningarna finns nu en bra bild och en bra uppfattning om hur det ser ut i Seglarsverige och hur samspelet mellan olika aktörer inom Svenska Seglarförbundet fungerar respektive inte fungerar, centralt, regionalt och lokalt. Kartläggning och analyser samt de grupparbeten som genomförts bidrar nu till att medlemmarna i Svenska Seglarförbundet har ett antal frågor att ta ställning till. Utmaningen är att kunna fatta beslut utgående från hur det kommer att vara om några år. Hur förändras vår idrott, hur kommer den utvecklas och hur kommer samhället att utvecklas. Men att inte vidta några åtgärder utifrån den kunskap som nu finns är inte heller aktuellt.



Förbundsstyrelsen har också funnit under arbetets gång utifrån de överväganden som gjorts att det finns åtgärder som vi kan besluta om utan att det kräver förändringar av stadgar eller att det kräver Seglardagsbeslut. Ett sådant exempel är att låta ett eller flera av de nuvarande distrikten fusioneras och bilda ett nytt större distrikt. Detta skedde bl.a. vid sammanslagningen av Gästriklands och Upplands Seglarförbund. Ett annat exempel är att Förbundsstyrelsen kan besluta om att tillsätta arbetsgrupper och ett tredje exempel är att bilda nätverk eller samarbetsforum som vi t.ex. gör nu i utvecklingen av samarbetet mellan olika juniorklassförbund.

Nyckelfrågor

De nyckelfrågor som Förbundsstyrelsen identifierat genom de utredningar som nu lämnat sina rapporter är:

- Vem ansvarar för vad och för vem inom Svenska Seglarförbundet?
- Hur utvecklar vi kappseglings- och träningsverksamheten i Sverige? Rationell tävlings- och träningsplanering och kompetensutveckling av seglare och funktionärer.
- Hur bevakar vi våra medlemmars intressen på bästa sätt?
- Hur kan vi tillsammans jobba mer effektivt? Hitta bemanning med ideella krafter och ha en god försörjning av funktionärer
- Hur får vi kommunikation och information att nå till seglare och funktionärer och får vi en ökad delaktighet i olika forum?

Genom de rapporter som utredningarna lämnat till årets Seglardag finns nu ett väl genomarbetat grundmaterial som Förbundsstyrelsen vill diskutera på Seglardagen. Det är viktigt med en så god förankring som möjligt av förslagen innan vi går till beslut. Förbundsstyrelsen vill speciellt ge klubbar och klassförbund möjlighet att diskutera framtida inriktningar som lämnats i de båda rapporterna innan vi tar beslut om hur vi går vidare med utvecklingen av vårt förbund.

Förbundsstyrelsen kommenterar på lämnade förslag.

Uppgiftsfördelning

Utredningarna har skapat en uppgiftsfördelningsmatris som båda utredningarna jobbat med. (Se klassförbundsutredningen bilaga 5.) Med hjälp av denna kan vi inom Svenska Seglarförbundet förenkla och tydliggöra vem som ansvarar för vad och vem. Genom att förenkla och renodla vissa uppgifter för distrikten resp. klassförbunden bör den tid som läggs i engagemang av förtroendevalda användas mer optimalt. Denna uppgiftsfördelningsmatris har från början arbetats fram genom en bred delaktighet i det första steget av distriktsutredningen inför beslut 2023. Därefter har även klassförbundsutredningen arbetat med uppgiftsfördelningsmatrisen men den är inte diskuterad och avstämd mellan de båda utredningarna.

Genom matrisen kan man också filtrera ut uppgifter där central nivå, distrikts och klassförbund bör samverka för att få ett bra resultat. Här finns ett behov av att skapa nya forum som inte finns idag. Det kan vara utskott, arbetsgrupper, nätverk etc.

Förbundsstyrelsen vill:

att Uppgiftsfördelningsmatrisen diskuteras och är förankrad när vi sedan beslutar om förändringar. Förbundsstyrelsen kommer därför att använda del av Seglardagen till att förankra vilka uppgifter som ska lösas och av vem inom förbundet.

Alternativ med konsekvensanalys

Den Extra Seglardagen 2023 uppdrag till Styrelsen redovisas i rapporten från Distriktsutredningen med ett antal rekommendationer. Konsekvensanalysen av de tre distrikts-alternativen svarar på det uppdrag som den extra Seglardagen november 2023 gav till styrelsen.

Förbundsstyrelsen vill:



att delaktigheten främst från klubbarna breddas och att konsekvenserna ska sättas in i helheten. Styrelsen förhoppning är att årets Seglardag kan bidra med detta.

Antalet distrikt

Distriktsutredningen rekommenderar att distrikten bibehålls och att en minskning av antalet distrikt sker "evolutionärt" genom att stötta de distrikt som önskar slå sig samman. Förbundsstyrelsen ser att detta är en framkomlig väg och delar slutsatsen att avskaffa distrikten utgör en för stor risk. Avgörande är vilka uppgifter som ska lösas och av vem.

Förbundsstyrelsen vill:

höra vad Seglardagen anser i frågan om denna rekommendation.

Verksamhetssamordning och delaktighet

Samordning av verksamhet, t.ex. att planera tävlings och träningsverksamhet är något som båda utredningarna lyfter som önskvärda funktioner. Också delaktighet och möjlighet att påverka planeringen är något som anses viktigt. Distriktsutredningen har föreslagit att detta sker genom utskott. Klassförbundsutredningen föreslår att det skapas en hubb som inkluderar IT-stöd i form av Sailarena och följa en planeringsprocess för tävlingskalender och sanktionering i tre steg/nivåer.

Förbundsstyrelsen vill

överväga att pröva att införa ett eller två utskott som en pilot för att pröva modellen med utskott i syfte att finna metoder för bättre tävlings- och träningsplanering.

höra Seglardagens uppfattning i frågan.

Minska administrativa bördan för distrikt och klassförbund

För att minska den administrativa bördan för både klassförbund och distriktseglarförbund föreslås åtgärder som hanterar ekonomisamordning, medlemshantering båtregister och mätbrev. Är det rätt sätt att hantera dessa ärenden eller finns det andra förslag?

Förbundsstyrelsen vill:

utreda och omsätta dessa förslag som klassförbundsutredningen föreslår till beslut.

Samverkan i kluster

I klassförbundsutredningens rapport redovisas ett förslag till att bilda kluster av klassförbund. Inom juniorklassförbunden har detta arbetssätt påbörjats genom samverkan mellan klassförbund. Förbundsstyrelsen kan se att det finns fördelar som samplanering av tävlingar, träning och andra aktiviteter mellan likvärdiga klasser. Klustren blir som utredningen beskriver det, "nätverk som också kan ge ökad möjlighet till informationsutbyte, delande av "best practise" i olika frågor m.m." En möjlig sådan utveckling skulle kunna ge god effekt.

Förbundsstyrelsen vill:

höra seglardagens uppfattning om förslaget med klassförbundskluster.

Fortsatt arbete

Utgående från diskussioner och slutsatser i seminarierna vid Seglardagen och utgående från de rapporter som lämnats från de båda utredningarna, avser styrelsen att steg för steg initiera ett förändringsarbete inom ramen



för gällande stadgar och beslut. Förändringsarbetet skall ske samordnat vad avser förändringar inom distriktsförbundsorganisationen, klassförbundsorganisationen och centralt för att ge en så bra helhet som möjligt.

Delaktigheten ska säkerställas genom att klubb- klassförbunds- och distriktsordföranden bjuds in till en konferens som planeras genomföras under hösten 2024 för att ytterligare förankra behov av åtgärder samt att identifiera behov av beslut vid kommande Seglardag (2025).

Vidare avser Förbundsstyrelsen initiera en grupp som gör en översyn av Förbundets stadgar. Översynens ska omfatta både stadgar för Svenska Seglarförbundet, ramstadgar för Distriktsseglarförbund samt ramstadgar för Klassförbund. Översynen ska utgå från slutsatser efter diskussioner vid Seglardagen 2024. Beslut kan tidigast tas vid Seglardagen 2025