

Förbundsstyrelsens förslag – ny distriktsorganisation m.m.

Detta dokument utgör underlag till förbundsstyrelsens extra styrelsemöte 2023-10-31 och utgör samtidigt förslag till handling som avses lämnas av Förbundsstyrelsen senast den 4/11 inför den extra seglardag som förbundsstyrelsen kallat till den 26 november 2023. Delrapporten ”Ny organisation för svensk segling 2023” utgör en bilaga som bakgrundsinformation.

Inledning

Förbundsstyrelsen har under oktober mottagit vår tillsatta projektgrupps delrapport ”Ny organisation inom svensk segling 2023”. Förbundsstyrelsen vill rikta ett innerligt stort och varmt tack för nedlagt arbete av en liten grupp som har understötts av personal från vårt kansli, en inhyrd processledare och de styrelsemedlemmar som deltagit i arbetet.

Förbundsstyrelsen vill samtidigt också rikta ett stort tack till alla de representanter från klubbar, klassförbund och distrikt som varit delaktiga i olika arbetsgrupper, deltagit i webinarier och dialogmöten samt regionalt och lokalt engagerat bidragit till den delrapport som nu föreligger.

Det är ett gediget, välskrivet och genomarbetat underlag som Förbundsstyrelsen har att utgå från när vi nu lämnar vårt förslag till den av Förbundsstyrelsen sammankallade extra Seglardagen den 26 november 2023. Styrelsen har arbetat igenom underlaget och utifrån rapporten tagit fram detta underlag som innehåller styrelsens förslag till de delbeslut som extra Seglardagen har att ta ställning till.

Varför förändring?

Redan för tre år sedan började vi inom förbundet tillsammans med distrikten diskutera möjligheter att se över den regionala organisationen vad avser distriktsseglarförbunden. Fördelar respektive nackdelar med dagens organisation diskuterades och vi, Förbundsstyrelsen och distriktsförbunden konstaterade att det finns ett antal områden som behöver utvecklas.

Idag har vi 16 distrikt och det finns en tydlig önskan från både vårt kansli och från distrikten själva att minska antalet distrikt. Ett annat område att utveckla är tydliggöra roller inom vår organisation. I detta fall är det främst distriktens uppdrag och ansvar som ansågs behöva ett tydliggörande. När man närmar sig frågan om distriktens roll och ansvar behöver man självklart ställa sig fråga ”why”. Efter 2022 års undersökning om vad föreningar behöver stöd med följdes arbetet upp genom att sammankalla ett antal arbetsgrupper brett från Sveriges olika hörn.



Från Förbundsstyrelsen sida har vi visionen att det vi vill åstadkomma med förändringsförslagen är att kunna ge föreningar från norr till söder efterfrågat stöd och återmatning på den medlemsavgift som varje förening, baserat på antal medlemmar, och varje klassförbund erlägger till Svenska Seglarförbundet respektive till förbundets distrikt. Målet är att vi fortsatt ska ha ett fungerande förbund för både våra klubbseglare, kappseglare inom både breddsegling och elitsegling samt ett högpresterande landslag. Det vi främst vill med den pågående förändringsarbetet är att:

- förbundets alla medlemsföreningars utbildningsbehov tillgodoses fortlöpande och då gärna regionalt,
- information från klubbarna och distrikten når förbundet centralt och tvärtom. Att dialogen fortsatt utvecklas och hålls levande,
- vår klubbstödsverksamhet utvecklas – det ska vara lätt att söka bidrag och utveckla den egna klubben
- vi rapporterar en mer heltäckande bild av all verksamhet inom ramen för svensk segling och därmed erhåller vi alla, ett bra ekonomiskt stöd från RF/SISU,
- kappseglingar samordnas och planeras inom respektive distrikt samt att medlemsklubbarna kan utveckla ett samarbete med funktionärer som hjälper varandra
- seglare, tränare och övriga funktionärer rekryteras och ges möjlighet att utvecklas inom distriktet för att sedan fortsätta utvecklas på nationell och internationell nivå.
- det inom förbundet finns en fungerande demokratisk styrning med god representation från medlemsklubbar, klassförbund och distrikt.

Inom föreningsvärden i Sverige pågår en tydlig trend att de ideella krafterna behöver stöd av anställda. Föreningarnas uppdrag blir mer komplexa. Idrotten är viktig i samhället och nya krav ställs på föreningarnas funktionärer. T.ex. digitalisering och övrig utveckling kan göra att den administrativa belastningen ökar.

I det inledande arbetet som presenterades genom distriktsutredningen 2022 har olika alternativ diskuterats och värderats:

- helt avstå från att ha en distriktsnivå
- införliva distrikt med låg aktivitet och presentation med distrikt som är välorganiserade
- att kunna uppnå vår vision med ideella krafter på distriktsnivå
- att värdera om en modell med ökning av anställd personal till stöd för distrikt och klubbar.

Seglardagen 2023 beslutades att Svenska Seglarförbundet behöver en distriktsnivå. Utredningen presenterade också att det är önskvärt med någon form av stöd på distriktsnivån av anställd personal, liksom att alla medlemsföreningar bör kunna påräkna ett likartat stöd från central och regional nivå.

Vad har Seglardagen beslutat fram till idag.

Seglardagen 2023 beslutade att den distriktsutredning som genomfördes under 2022 ska genomföras. I korthet innebär beslutet att en enhetlig organisationsstruktur ska utredas vidare för både central och regional nivå, att fem till sju (5-7) distrikt ska finnas istället för dagen 16.

För det fortsatta arbetet beslutades också att Förbundsstyrelsen tillsätter en projektledare och att arbetet med förankring ska ske bl.a. med hjälp av att sammankalla arbetsgrupper för det fortsatta arbetet. Seglardagen beslutade också att distriktsutredningen fortsatt ska samverka med klassförbundsutredning som Seglardagen 2023 samtidigt beslutade om i syfte att tydliggöra dagens struktur för klassförbund och hur den eventuellt behöver förändras inom organisationen.

Vad avser ekonomi beslutades att en bred översyn av nuvarande avgifter, kostnader och tillgångar skulle ske för att uppnå en balanserad finansiering av de framtida distriktens verksamhet så att ett likartat stöd kan lämnas till alla medlemsklubbar.



Genomfört arbete

Förbundsstyrelsen tillsatte en projektgrupp med Bert Isaksson som projektledare. En processledare, Jens Lindquist engagerades som stöd med erfarenhet från liknande arbeten inom RF/SISU. På förslag från projektgruppen har Förbundsstyrelsen kallat till en extra Seglardag för att få stöd för de slutsatser och förslag som lägger grunden för att ett beslut slutligt ska kunna fattas vid Seglardagen 2024. Förbundsstyrelsen mottog projektgruppens delrapport "Ny organisation inom svensk segling 2023" den 15 oktober och har sedan dessa behandlat rapporten och dess förslag. Bl.a. har ekonomifrågan fördjupats och utvecklats ytterligare utifrån de principer som rapporten anger. Rapporten bifogas för kännedom.

Förbundsstyrelsens sammanfattande diskussion

Distrikten i fokus

Vi behöver i det fortsatta arbetet fokusera på distrikten, dess organisation och uppdrag samt indelning. Inför det slutgiltiga beslutet behöver det tydliggöras vad som förväntas uppnås med den nya distriktsindelningen. Övergripande stödjer Förbundsstyrelsen förslagen som delrapporten lämnar. Däremot delar inte Förbundsstyrelsen alla delar av rapporten när det gäller vissa detaljer. Vi har därför justerat förslagen från utredningen i syfte att tydligare ange vilka inriktningar Förbundsstyrelsen står bakom och samtidigt ber den extra Seglardagen att besluta.

Extra Seglardagen ska kunna ta beslut om samtliga förslag eller ta beslut om delar av förslagen. Det viktiga är att inte processen med förändrad distriktsindelning avstannar.

Ideell organisation och att skapa en bra balans.

Vad kan vi förvänta oss av våra ideella ledare och funktionärer? Förhoppningen med en bra distriktsstruktur är att ge våra förtroendevalda och ideellt engagerade stor utväxling på sitt engagemang. Tydlighet i uppgifter och fördelning underlättar detta samt en stöttning med anställd personal som skapar kontinuitet och möjliggör bättre kontakter mellan externa aktörer så som kommuner, RF/SISU m.fl. "What's in it for me" fungerar då man får ut något av sitt engagemang och inte bara känner att man ger utan också utvecklas själv. Förbundsstyrelsen stödjer att det behövs i dag och i morgon, stöttning av anställda som måste avlasta engagerade ideella krafter även på distriktsnivå.

Som redovisats ovan ökar kraven på återslag till RF/SISU för att svensk segling med dess klubbar, klassförbund, distrikt och förbundet centralt skall fortsätta erhålla ett bra ekonomiskt stöd. Att kräva att alla våra ideella föreningar kontinuerligt har den kunskap och fulla förmågan att hantera redovisning och bidragsfrågor är orimligt. Förbundsstyrelsen inser att det kräver ett stöd från kompetent och vanligtvis anställd personal och vill att det ska kunna erbjudas i hela vår organisation.

Områden som behöver lyftas fram.

Förbundsstyrelsen anser att utveckling av både tränare och funktionärer är en viktig samordningsfråga regionalt och ska därför tydligt lyftas fram som ett uppdrag till de nya distrikten liksom att stödja regionsträningsläger, ofta i samverkan med klassförbunden. Förbundsstyrelsen har därför tydliggjort tränar och funktionärsuppgiften i inriktningen för uppdrag till distrikten.

Även utbildning och vilken utbildning som ska genomföras och av vem har Förbundsstyrelsen diskuterat. Den licensierade utbildningen erfar Förbundsstyrelsen är mest effektivt och arbetsbesparande att sammanhålla centralt, planera och bjuda in till. Det är självklart viktigt att inom respektive distrikt klarlägga medlemsklubbarnas och distriktens egna utbildningsbehov för att tillgodose erforderliga funktionärer, ledare och tränare på alla nivåer. Att centralt samordna denna utbildning motsätter sig inte att delar av den utbildningen genomförs lokalt eller regionalt. Annan utbildning och fortsättningsutbildning för funktionärer, ledare och tränare vill Förbundsstyrelsen ska utvecklas inom respektive distrikt. I det fortsatta arbetet bör detta utvecklas vidare och beskrivas i Svenska Seglarförbundets Administrativa reglemente.



En av de viktigaste kvalitetsfrågorna för Svenska Seglarförbundets arrangemang och utbildningar är säkerhetsfrågor kopplat till den verksamhet som vi genomför. Den diskussion som Förbundsstyrelsen fört visar på att det är tydligt i organisationen vem som ansvarar för dessa frågor. Frågorna behöver beaktas av både kommittéer och utskott och därför föreslår Förbundsstyrelsen att ett Säkerhetsråd med säkerhetskompetens organiseras som ge stöd i likhet med de råd som delrapporten anger.

Förbundsstyrelsens förslår således att fem nya råd organiseras. Utöver dessa nya råd finns även fortsättningsvis Internationella rådet och IT-rådet. Genom bildandet av anläggnings- och miljöutskottet kan anläggningsrådet avvecklas och ingå med kompetens i anläggnings- och miljöutskottet. Styrelsen avser att i det administrativa reglementet likrikta benämningen så Historiska utskottet byter namn till Historiska rådet. SRS-gruppen är en arbetsgrupp och ska därför kvarstå som arbetsgrupp i enlighet med vad det administrativa reglementet idag anger.

Kommittéer eller utskott.

Förbundsstyrelsen konstaterar i analysen av delrapporten och diskussionen att rapporten inte fullt ut har klarlagt ansvaret för en kommitté respektive ett utskott. Det är också osäkert till vilken grad utskotten kommer att ha erforderlig kompetens i jämförelse med dagens kommittéer. En viktig kompetens är att utskottens medlemmar representerar distrikten och därigenom medlemsklubbarna. Men behövs ytterligare kompetens bör det vara fritt för utskotten att rekrytera denna utöver distriktsrepresentation. Förbundsstyrelsen anser att dagens administrativa reglemente tydligt anger vad respektive kommitté har för uppdrag och mandat. De föreslagna utskottens viktigaste uppgift anser förbundsstyrelsen vara att utgöra länken mellan den lokala och regionala nivån och den centrala. Härigenom skapas en bra kommunikation och en dialog om pågående och kommande verksamhet inom de områden som berör våra klubbar och som ligger inom Svenska Seglarförbundets uppdrag enligt förbundets stadgar.

En annan viktig utgångspunkt för Förbundsstyrelsens förslag är att inte lägga för mycket uppgifter på utskotten, inledningsvis utan att steg för steg utarbeta rutiner för samverkan och dialog inom den centrala nivån (styrelse, kommittéer, utskott, råd och kansli) för att kunna ge så mycket stöd som möjligt i slutändan till förbundets medlemsklubbar. Förbundsstyrelsen anser därför att ansvaret för att utarbeta handböcker, handledningar och andra anvisningar även fortsättningsvis ska ske genom Svenska Seglarförbundets kommittéer eller genom Svenska Seglarförbundets medarbetare på SSF kansli och inte belasta utskotten.

Ekonomi

Som redovisats tidigare bedöms det avgörande för önskad effektökning att den ideella organisation som Svenska Seglarförbundet är avlastas med avlönad personal. Så är det på klubbnivå i vissa avseenden, på seglarskolor och på andra för förbundets viktiga funktioner. För att distriktsstyrelsen ska kunna ta sitt ansvar bör även denna stödjas av avlönad personal.

Reformen skapar ett helt nytt landskap för Svensk Segling, vilket är av stor betydelse för att möta framtiden och utveckla Svensk Segling i hela Sverige. En sådan satsning medför (kräver) en ekonomisk satsning. Dagens ojämlika struktur medför att alla klubbar och seglare inte har samma möjligheter, vilket reformen vill ändra på.

Utredningen pekar på fem till sju distrikt. Sju distrikt är en större satsning som skapar fler distriktskonsulenter och därmed större närhet. Men också kostnader.

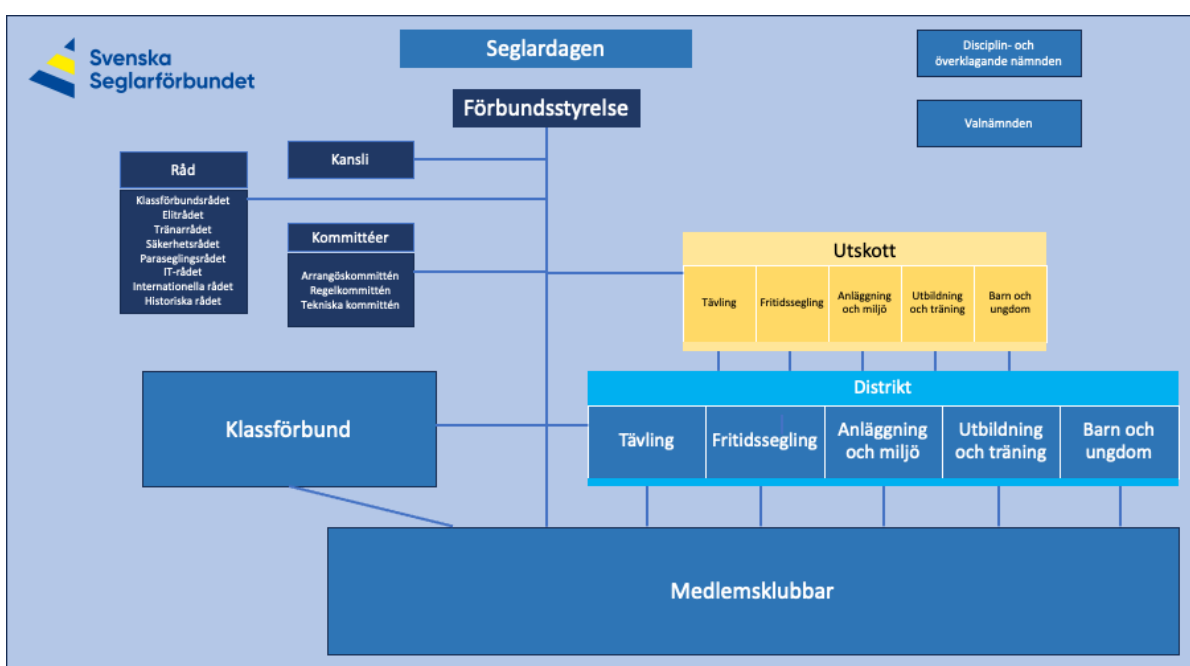
Dagens medelavgift till Svenska Seglarförbundet inklusive avgiften till distriktet är per medlem är 55 – 60 kr för år 2023. Den lägre siffran om föreningen är dubbelansluten också till SBU och den högre siffran anger medelavgift om föreningen endast är ansluten till Svenska Seglarförbundet. Bedömningen är att medlemsavgiften kommer att behöva ökas för ”medel-medlemmen” med ca 35 kr per år för fem distrikt och med ca 50 kr för sju distrikt. Beräkningen bygger på att antalet medlemmar i stort är oförändrat jämfört med idag och inkluderar dagens avgifter till distriktsförbunden.



Reformens omfattning innebär att det är rimligt att använda sparade pengar från Svenska Sjö-fonden under en inledande period, för att utjämna de skillnader som uppstår mellan stora och små distrikt och mellan starka och svaga distrikt. Målet med denna princip är att minska de nya medlemsavgifterna med i genomsnitt 15 kr per medlem och år. Därmed skulle de nya avgifterna bli ca 75 – 80 kr per medlem - med fem distrikt - med dubbel respektive enkelanslutning år 2025 och 90 – 95 kr per medlem för sju distrikt.

Organisationsöversikt.

För att skapa en bild och översikt över Svenska Seglarförbundets organisation har Förbundsstyrelsen utvecklat rapportens översikt genom att också föra in klassförbunden, kansliet och valberedningen i bilden. Bilden utgår från den bild som åskådliggörs i gällande administrativa reglemente. Kommunikations och rapporteringsvägar har utvecklats för att ge en helhetsbild.





Förbundsstyrelsens förslag:

Förbundsstyrelsen föreslår extra Seglardagen november 2023 att besluta om följande inriktningar:

- Att det inom Svenska Seglarförbundet organiseras fem till sju (5-7) distriktsförbund istället för dagens 16 distrikt med följande grunduppdrag:
 - Tillvarata medlemsklubbarnas gemensamma intressen regionalt och centralt.
 - Sprida förbundsinformation och stödja medlemsklubbarna inom distriktet.
 - Utveckla svensk segling inom respektive distrikt.
 - Bidra till att behålla och rekrytera medlemsföreningar.
 - Möjliggöra där så är önskvärt samordning av medlemsklubbarnas verksamhet.
 - Fortlöpande inventera medlemsklubbarnas behov av utbildning.
 - Utveckla tränare och funktionärer inom respektive distrikt.
 - Representera medlemsklubbarna i de centrala utskotten.
 - Företräda seglingsidrotten på regional nivå i samverkan med RF/SISU.

- Att det inom Svenska Seglarförbundet centralt organiseras fem (5) utskott med representation från respektive distrikt för tävlingsverksamhet, fritidssegling, utbildning och träning, anläggning och miljö samt barn- och ungdomssegling.
 - Utskotten verkar inom sitt verksamhetsområde genom att
 - Arbeta fram förslag till strategisk inriktning och verksamhetsplan.
 - Stödja och utvärdera genomförandet av beslutad strategi och verksamhetsplan.
 - Följa och analysera verksamhetsområdets utveckling nationellt och internationellt.
 - Identifiera behov av samt initiera förslag om att utarbeta nya handböcker och andra anvisningar inom verksamhetsområdet.

- Att inom Svenska Seglarförbundet centralt organisera ytterligare råd för att omhänderta olika viktiga ämnesområden inom svensk segling.
 - 5 nya råd organiseras:
 - Klassförbundsrådet
 - Elitrådet
 - Paraseglingsrådet
 - Tränarrådet samt
 - Säkerhetsrådet
 - Råden bistår alla nivåer med kunskap och kompetens inom sina respektive områden där förbundets verksamhet behöver rådets stöd.

- Att respektive distrikt bör stödjas av en (eller flera) avlönad tjänsteman som stödjer distrikten. Tjänstens omfattning ska utreds vidare utifrån kommande ekonomiska förutsättningar.
 - Tjänstemannens uppgifter ska inriktas mot att:
 - Stödja distriktets medlemsklubbar med utveckling av deras verksamhet med konceptet ”moderna föreningen”.
 - Stödja distriktet att fullgöra sitt ansvar för kommunikation och information med och till medlemsklubbarna.
 - Följa upp och stödja rapportering från distriktet liksom att dokumentera genomförd verksamhet, bl.a. statistik, stödja med LOK, och stödja med bidragsansökningar.
 - Inventera behov av utbildning inom distriktet
 - Administrativt stödja respektive distriktsstyrelse. Vara distriktets ”inlåda”.
 - Vara distriktens kontaktperson till RF/SISU distrikten inom eget distrikt och andra externa kontakter som berör distriktet.



- Att Seglardagen godkänner principen om att de nya medlemsavgifterna samt att de centrala medlen ska ha en jämställande effekt mellan stora och små distrikt, med målet att medlemsavgiften är lika i hela landet.
- Att Seglardagen godkänner att Förbundsstyrelsen fortsatt arbetar med ekonomin, inom den ram som har redovisats i detta dokument.
- Att Seglardagen rekommenderar distriktsförbunden att nuvarande ekonomiska resurser kvarstår på distriktsnivå och disponeras av den nya distriktsorganisationen vid dess inrättande.

Förbundsstyrelsen föreslår vidare att Seglardagen uppdrar åt Förbundsstyrelsen att till Seglardagen 2024

- att föreslå förändrad distriktsindelning.
- att föreslå framtida röstlängd utifrån ny indelning.
- att överse uppdraget till valberedningens vad avser att stödja Seglardagen och Förbundsstyrelsen.
- att föreslå påkallade stadgeändringar samt nya normalstadgar för distrikt.
- att redovisa ett förslag till preliminär budget med förslag till avgifter för 2025 – 2027.
- att fortsatt tillse att samverkan med utredningen kring klassförbundsstrukturen sker.