

Distriktsöversyn 2022

SSF Styrelse informerar



Seglarvänner, klubbar, distrikt och klassförbund!

Styrelsen har för avsikt att till seglardagen 2023 framlägga förslag om att fortsätta utredningen om att utveckla den regionala nivån i huvudsak enligt de principer som föreslagits av den utredning som styrelsen tillsatte efter seglardagen 2022.

Bifogat detta utskick finner ni utredningsgruppens (UG) rapport samt ett bildunderlag som kan användas för att i föreningen eller förbundet diskutera underlaget. Styrelsen proposition till Seglardagen 2023 kommer att publiceras i början av mars men vi vill redan nu delge er våra tankar så att vi skapar så mycket tid som möjligt för er. Styrelsen bjuder också in till två alternativa tillfällen för att informera och att ni kan ställa frågor. Se inbjudan nedan.

Bakgrund

I alla organisationer, stora som små, finns det alltid behov att utvärdera arbetsformer. Dagens organisation har funnits under relativt lång tid. Något distrikt har gått ihop med ett annat då det av olika skäl varit lämpligt. I vissa distrikt har underlaget för att fortsätta driva en distriktsorganisation minskat och aktiviteterna som sker är på en låg nivå. I vissa distrikt är aktiviteten hög och man har via SSF anställda klubbkonsulenter som medlemsföreningarna finansierar genom avgifter till distrikten. Frågan om att se över vår distriktsorganisation har tidigare lyfts och utretts vilket innebär att en ny utredning inte behöver starta från noll. Det finns ett bra underlag att utgå från vid en förnyad översyn.

Styrelsen tillsatte efter dialog med våra distrikt en distriktsutredning med uppdrag att under 2022; *Klargör uppgifter och uppdrag för den regionala nivån inom SSF. Genomför en genomlysning av nuvarande organisation och lämna förslag till Förbundsstyrelsen på en effektiv organisationsmodell för framtida verksamhet på den regionala nivån. Utredningen ska dessutom lämna förslag på uppdrag till förbundsstyrelsen som beslutas av Seglardagen för att införa föreslagen organisationsmodell samt andra åtgärder som identifierats under utredningen.*

Uppdraget kompletterades med önskade målsättningar i form av riktlinjer för vad som på sikt ska åstadkommas.

Tidsförhållanden

Att förändra en ideell och demokratiskt styrd organisation kräver både delaktighet och tid. Mycket ska falla på plats, stadgar ska ändras och stadgar ska utarbetas och antas. Ansvar och roller ska i detalj utformas. Det ni erhåller i detta läge är ett förslag om vilka principer som ska vara vägledande för den fortsatta utredningen. Med detta följer vi den tidsplan som styrelsen beslutade 2021. Målet är att införande av en utvecklad distriktsorganisation ska kunna ske från 2025.

Utredningsgruppens rapport

UG som styrelsen tillsatte för att utreda ärendet har arbetat under perioden april till december 2022. UG har haft dialog med samtliga distriktsordföranden samt en referensgrupp. UG har efter en kartläggning levererat en rapport med gruppens analys och slutsatser.

UG förslår att fortsätta utredningen ska ske baserat på följande 3 principer:

- 5 till 7 bärkraftiga distrikt
- En likformig organisationsstruktur regional och centralt samt
- Ett väl förankrat förslag till ny organisation utvecklas.



UG förslår att ny större projektgrupp skapas med bred representation från seglarsverige och med uppgift att utarbeta detaljerat förslag. Projektgruppen leds av en utsedd projektledare och projektet indelas i olika arbetsgrupper.

Den nya projektgruppen skall under året presentera förslag på ny struktur, geografisk indelning, arbetsuppgifter samt detaljorganisation för de nya distrikten. Även åtgärder för att implementera den nya organisationen ska tas fram. Delbeslut i form av en extra Seglardag under 2023 kan bli aktuellt.

Styrelsens kommentarer till UG förslag.

Uppdrag till distrikten

Uppdragen till distrikten ska naturligtvis utvecklas i detalj under det kommande året. Men redan nu ser styrelsen att följande uppgifter ska hanteras på den regionala nivån av respektive distrikt:

- **Utbildning** – Distrikten stödjer rekrytering och samordnar SSF utbildningar inom regionen av seglare, ledare och funktionärer.
- **Tävlingsverksamhet och annan seglingsverksamhet** – Distrikten koordinerar kappseglingsarrangemang och stödjer arrangerande klubbar vid behov, t.ex. arrangemang som mästerskap samt sanktionera kappseglingar. Distrikten stödjer fritids-, para- och annan breddsegling.
- **Klubbstöd** – Distrikten stödjer klubbarna med administrativ kompetens, bidragsansökningar, kontakter med RF-Sisu distrikten inom regionen, klubbutveckling samt anläggningsfrågor
- **Förlängd arm** – Distrikten företräder klubbarna på den centrala nivån samt ansvarar för att biträda SSF styrelse, kansli och kommittéer att kommunicera till våra klubbar och medlemmar.

Lika organisation

Styrelsen anser att det är en mycket bra tanke som föreslagits av UG att vi inom hela förbundet harmoniserar vår struktur och arbetssätt. Att vi strävar efter en hög delaktighet i arbetet på central nivå från distrikten bygger samtidigt upp en bra kunskap på den regionala nivån. För både styrelsen, SSF kansli och SSF Kommittéer kommer det innebära möjlighet att vi bygger väl fungerande nätverk som stödjer utvecklingen av Svensk segling. Styrelsen anser därför att den föreslagna principen att varje region organiseras likadant är bra. Om det ska heta kommittéer, nämnder eller arbetsgrupper på regional nivå bör diskuteras vidare när rollen tydliggjorts.

Styrelsen anser att centrala kommittéer, både expert- (dagens) och de gemensamma som organiseras bör ha representation från respektive region i syfte att det ska finnas en hög delaktighet inom förbundet och att klubbarnas kompetens och vilja kan återspegla SSF arbete. Härigenom bygger man också upp en bra kunskap hos varje regions som på detta vis stärks.

Dagens kommittéer utgör grunden för kompetensen som byggts upp inom förbundet under lång tid. De har också en viktig koppling till WS och det Nordiska och internationella samarbetet som SSF har idag. SSF är idag en erkänd och välrenommerad deltagare i WS olika kommittéer och grupper. Styrelsen anser därför att dessa ska finnas kvar. De bör dock ingå i det fortsatta arbetet med översynen, främst avseende hur dessa i framtiden bemannas.

Styrelsen föreslår att med ovanstående tillägg att utredningens förslag om en enhetlig struktur för hela organisationen ska ligga till grund för fortsatt utveckling.

Ekonomi

I rapporten från UG har inte ekonomin behandlats annat än att det är en viktig. Styrelsen ser att de ekonomiska konsekvenserna nog måste behandlas i den fortsatta utredningen. En tänkt framtidsbild är att distrikten ska kunna ge i stort samma service till klubbar och seglare var i landet de än finns. Det är därmed rimligt att anta att det kräver i princip samma avgift till alla distrikt. För likabehandlingsprincipen är det kanske t.o.m. lämpligt



om samtliga avgifter är lika och att avgiften till distrikten antas på Seglardagen på samma sätt som avgiften till förbundet. Idag är dock spridningen mellan lägsta och högsta distriktsavgiften stor. Från 0 kr till ca 16 kr per år.

Styrelsen inser att avgiftens stora skillnad mellan distrikten inte kan utjämnas på ett år. Vi ser det som mer rimligt att det sker under tre till fyra år, så att klubbar och distrikt sakta lär känna hur det är att arbeta med en klubbkonsulent samt får samma service som de distrikt som redan idag har klubbkonsulent. Det blir en intrimningsfas, en trappa som balanseras med att service och stöd utvecklas inom alla distrikten. Med ett ökat stöd bedöms också vår gemensamma ekonomi stärkas ute bland våra klubbar.

För att kunna hantera denna ”trappa” som medför att de distrikt som idag har låg eller ingen avgift ska komma upp till den nivå som de som har hög avgift, ser styrelsen att den centrala nivån bör gå in med ekonomiskt stöd, men när tre-fyraårsperioden är slut, så ska Seglarsverige kunna finansiera den regionala nivån och det ekonomiska stödet från central nivå därmed upphör.

Beträffande dagens tillgångar i respektive distrikt behöver dessa också omhändertas inom ramen för utredningen och bildandet av de nya distrikten. Styrelsen har också initierat en analys för att klargöra olika ekonomiska konsekvenserna för medlemmarna och klubbarna i ett större sammanhang för att se att vi får en bra balans mellan avgifter (medlems, tävlings, utbildnings- och licensavgifter m.fl.) och vad medlemmarna genom klubbarna får.

5-7 distrikt

Styrelsen stödjer fullt ut förslaget om att organisera fem till sju distrikt i landet. Dessa bör vara jämnstora i antalet medlemmar för att vara tillräckligt bärkraftiga för att ha en bra verksamhet. Utredningen föreslår att strävan bör vara att samtliga distrikt minst bör ha 10 000 medlemmar. Det är samtidigt viktigt att val av gränsdragningen mellan distrikten görs och antalet distrikt bestäms, sker det så att klubbar med stort samröre tillhör samma distrikt.

Inbjudan till dialog

Styrelsen inbjuder härmed till öppen frågestund kring Utredningsgruppens rapport samt bildunderlaget. En lunchtid och en kvällstid är inplanerad. Den 6 mars klockan 12.00 – 13.00 eller den 7 mars kl 20.00 – 21.00.

Från styrelsen deltar ordförande Olof Granander, skattnästare Mikael Stammering samt ledamoten Per Gustafsson, Vår förbundsdirektör Marie Björling Duell och en eller flera från utredningsgruppen.

Länk till mötet den 6 mars kl 12.00

[Klicka här för att ansluta till mötet](#)

Länk till mötet den 7 mars kl 20.00

[Klicka här för att ansluta till mötet](#)

Välkomna

Seglarhälsningar

Olof Granander