

Årsredovisning för Svenska Seglarförbundet

Org. nr:
802002-9545

Räkenskapsår

2025-01-01 – 2025-12-31



Styrelsen och förbundsdirektör för Svenska Seglarförbundet avger härmed följande årsredovisning.

Innehåll	Sida
Förvaltningsberättelse	3–6
Flerårsöversikt	6
Resultaträkning	7
Balansräkning	8-9
Eget kapital	10
Tilläggsupplysningar	10–14

Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.



Förvaltningsberättelse 2025

Organisation

Svenska Seglarförbundet, SSF, är ett av 72 specialidrottsförbund i Riksidrottsförbundet (RF), ett av 38 olympiska specialförbund i Sveriges Olympiska Kommitté (SOK) samt en av 28 ideella organisationer i Svenskt Friluftsliv.

Internationellt är SSF anslutet till World Sailing (WS), European Sailing Federation (EUROSAF) och Nordic Sailing Federation (NoSF). SSF är även representerade i Nämnden för Båtlivsutbildning (NFB) samt i Sjösportens Samarbetsdelegation (SSD). Vi är även delaktiga med representanter i Båtmiljörådet, Sjösäkerhetsrådet samt i Allmänna Reklamationsnämnden.

Verksamhet

Verksamheten har under 2025 arbetat utifrån Svenska Seglarförbundets vision ”Segling – tillgänglig för alla” och den strategi som finns för Svenska Seglarförbundet mot 2026.

Under 2025 så har SSF tillsammans med våra medlemsklubbar arrangerat fyra deltävlingar samt en kvältävling i Allsvenskan i segling, Dam SM i Sprintsegling, Nordic Sailing League Final, Ungdoms SM i matchracing, Seglingens Mästare samt SM-kval och SM i E-segling.

I Sverige har det arrangerats två internationella mästerskap under 2025. ILCA Senior European Championship i Marstrand med GKSS som arrangör och Apotea European J/70 Championship på Sandhamn med KSSS som arrangör

Sverige har haft framgångar i många klasser internationellt under året. Patrik och Emil Forsgren tog ett EM-guld i Offshore Doublehanded i Helsingfors och sedan med sitt team Pro4U ett historiskt VM-guld i Havskappsegling/ORCi Worlds i Tallinn. I samma VM tog Niklas Zennström med RAN ett VM guld i ORC A och Matador med Jonas Granér blev bästa Corinthian. I ORC C klassen slutade Anders Helmrich med Cheyenne på en bronsplats, så det blev ett mycket framgångsrikt mästerskap för svensk havskappsegling. Mycket glädjande seglade Erik Norlén till sig en guldmedalj på U 21 EM i ILCA som gick i Split och Niklas Edler tog ett VM brons i OK-jolle i Arco. Seglaråret slutade med att Team Oscar Engström slog till med ett VM-silver i Matchracing i Shenzhen.

För vårt landslag, SWE Sailing Team har det varit ett lite lugnare år jämfört med förra årets OS-säsong. Under hösten seglades VM i Cagliari i OS klasserna 49er, 49erFX samt Nacra17 där hela sju svenska besättningar deltog. Den nystartade besättningen med Vilma Bobeck/Ebba Berntsson tog ett starkt VM silver i OS klassen 49er och i Nacra17 slutade Emil Järud/Hanna Jonsson på en fin 6.e plats.

En viktig pusselbit för framgångar på kommande OS 2028 och 2032 är verksamheten både i vårt utvecklingslandslag samt på våra RIG i Lerum, Motala och Vellinge samt KSSS nystartade NIU i Nacka. I tillägg till detta satsningen ”olympisk offensiv”, som startades 2024 tillsammans med SOK och våra elitklubbar KSSS och GKSS. Fokus under året har varit mycket träning och



tävling för vårt utvecklingslandslag samt seglarna i olympisk offensiv. Där har även våra OS-seglare varit med och coachat vilket har varit väldigt uppskattat och viktig kompetensöverföring.

Antalet medlemsklubbar uppgick vid årets slut till 316 (317) bestående av cirka 95 132 (96 972) individuella medlemmar, fördelade på 16 (16) distrikt och 59 (59) anslutna klassförbund. Vi kan därmed se en fortsatt liten minskning av antalet medlemmar för tredje året i rad. Några klubbar har lämnat oss under året men det har även tillkommit nya, så det ser stabilt ut. En möjlig förklaring kan vara att den ökning som skedde under pandemiåren har mattats av samt att det lite tuffare ekonomiska läget i samhället spelar roll. Denna trend kan även ses bland andra förbund.

Det finns fortfarande ett ihållande intresse för friluftsliv och båtliv och för att stödja den verksamheten på bästa sätt för våra medlemmar har Seglarförbundet ett samarbete och samverkan med andra båtlivsorganisationer såsom, Svenska Båtunionen, Svenska Kryssarklubben och branschorganisationerna Sweboat och Svenska Gästhamnar. Seglarförbundets nya medlemskap i Svenskt Friluftsliv förstärker möjligheterna att i samverkan med andra vattenorganisationerna inom friluftslivet ta ytterligare steg i arbetet med att förstärka verksamheterna kring friluftsliv och båtliv.

Seglarförbundets årsmöte Seglardagen gick av stapeln den 5–6 april på Scandic Crown i Göteborg. Seglardagen samlade 53 ombud från distrikt, klubbar och klassförbund som representerade 93 möjliga röster. Totalt deltog 96 personer på Seglardagen. Vid Seglardagen fattades flera avgörande beslut om Seglarförbundets framtida organisation och arbetsätt. Besluten grundade sig på omfattande utredningar, dialoger och remissvar från hela seglarsverige, och syftar till att skapa en modern, inkluderande och effektiv organisation där alla delar av svensk segling kan utvecklas tillsammans. Mer om detta finns att läsa i verksamhetsberättelsen.

Styrelsen har under året haft 12 planerade styrelsemöten samt ett extrainsatt möte och det har varit en bra balans mellan både digitala och fysiska möten.

Främjande av ändamålet

Under året har verksamheten präglats av de Svenska Seglarförbundets ändamål som finns beskrivna i våra stadgar. Enligt stadgarna har SSF bl a till uppgift att främja och administrera all seglingsidrott i Sverige enligt idrottens verksamhetsidé samt att företräda svensk seglingsidrott både nationellt och internationellt. Vidare skall vi verka för kappsegling och att det finns mätregler samt främja segling som friluftaktivitet och värna om seglingsmiljön.

Ekonomi

2025 har ekonomiskt präglats av ett år med full verksamhet inom alla delar av svensk segling. Vi har till viss del påverkats av inflationen för den verksamhet som bedrivits utomlands. Under året har vi nyttjat de sista sparade återstartsmedlen som vi fick av RF i samband med pandemin och de har uteslutande använts till vår barn- och ungdomsverksamhet. Vi har också använt en del av våra sparade projekt- och ändamålsbestämda medel för att bl a förstärka vårt stöd till klubbar med utökat båtköpsbidrag, ökat satsning på utbildning och ungdomselitsegling. Seglarförbundet har under andra året i rad också, med hjälp av medel från Svenska Sjö fonden,



kunnat ge de äldre landslagsseglarna som satsat mot OS en liten lön som bidragit till en ekonomisk trygghet då de kunnat vara en del av det svenska socialförsäkringssystemet.

Glädjande är att vi under 2025 sökt och fortsatt fått generösa projektmedel för olika delar av vår verksamhet av både RF och Svenskt Friluftsliv, som resulterat i utökad verksamhet samt parastrustning.

Svenska Postkodlotteriet bidrar återigen till SSF:s verksamhet på ett fantastiskt sätt. Basstödet för 2025 års verksamhet uppgick till 5 000 000 kr. Detta stöd har möjliggjort en rad olika satsningar med syfte att bredda och nå ut med seglingen till fler. Utbildningsprojekt för att nå ut till fler med våra utbildningar, SSF Seglarskola, barn- och ungdomssegling, parasegling, Allsvenskan Segling samt vårt viktiga klubbstöd är olika delar av verksamheten som fått ta del av dessa Postkodlotteriets basstöd.

Vårt drömprojekt ”Blue Generation” som bedrivs tillsammans med SOK, Skidförbundet samt Fryshuset under det gemensamma namnet ”Snö, vind & betong” har under året startas upp ordentligt i Fisksätra och Östersund, där vi tillsammans med de andra organisationerna kommer att arbeta för att sänka trösklarna för inkludering och motverka utanförskap. Fler ungdomar ska få uppleva glädjen och nyttan av att vara en del av idrotten/seglingen och föreningslivet. Vårt drömprojekt är en av Postkodlotteriets största satsningar hittills.

I övrigt har kostnaderna i stort legat enligt budget men vi har sett en viss tendens till kostnadsökningar. SSF erhöll under 2025 en aktieutdelning från Svenska Sjö Intressenter AB på 1 750 000 kr.

Seglarförbundets partners har varit med och bidragit på ett fantastiskt sätt till vår verksamhet under året. Det ekonomiska stöd som vi fått av våra partners finns specificerat i årsredovisningen. I tillägg till den summan har vi ett värde i våra barteravtal som uppgick under 2025 till ca 1 200 000 kr. Barteravtalen ger i huvudsak tillgång till kläder till landslag och förbund, försäkringar, tågvirke, segel samt marknadsföringsmaterial. Vi tackar våra samarbetspartners Pelle P, Svenska Sjö, Robline, North Sails och Ackerts.

Framtid

Svenska Seglarförbundet arbetar målmedvetet vidare med att förankra vår vision och tillgängliggöra seglingen och nå ut till fler. Styrelsen har fastställt förbundets strategi mot 2026 och arbetet med en ny strategi från 2027 och framåt har påbörjats under året. I den nuvarande strategin lyfts fyra prioriterade områden fram, vilka är: Klubben i centrum, Kunskapsutveckling, Segling, hållbarhet och samhälle samt Elitsegling i världsklass. Dessa fyra prioriterade områden skall tillsammans med vår tvååriga verksamhetsplan leda utvecklingen inom förbundet fram över 2026, där vi på Seglardagen 2027 fattar beslut om ny strategi från 2027 och framåt.

Vårt varumärkesarbete för att både få idrotten segling och Svenska Seglarförbundet att synas än mer är fortsatt ett viktigt område. Under 2025 fick vi en kommunikationsstrategi på plats och vi arbetar vidare med att förstärka och förädla vår kommunikation. Framförallt kring hur vi når ut med vårt budskap till våra målgrupper i rätt kanaler men också fokus på att hjälpa våra klubbar och klassförbund att synas. Vi jobbar också intensivt vidare med att förstärka förbundets



sponsorarbete för att öka våra intäktsströmmar och därigenom kunna ge ett bättre finansiellt stöd till verksamheten.

IT/Digitalisering är vidare en viktig fråga för Seglarförbundet och ett område där det nu händer mycket hos RF och i vår omvärld. Seglarförbundet har med hjälp av sitt IT- och digitaliseringsråd tagit fram en IT/Digitaliseringsstrategi som ligger till grund för framtida beslut. En genomlysning och analys av förbundets nuvarande IT system har genomförts och arbetet framåt har påbörjats med att ta fram beslutsunderlag för att kunna göra rätt framtida investeringar på IT system som Seglarförbundet behöver för seglingens verksamhet. Exempelvis ett nytt tävlingsadministrationssystem och ett medlemssystem för att kunna kommunicera med alla medlemmar och seglare.

Efter fantastiskt 2025 hoppas vi nu på en härlig seglingssäsong 2026 med många nya medlemmar på vattnet!

Flerårsöversikt	2025	2024	2023	2022	2021
Verksamhetens intäkter	35 203	41 814	40 021	33 946	31 698
Verksamhetens resultat	-86	5 062	-336	1 802	2 329
Eget kapital	30 097	30 183	25 793	25 457	23 656
Balansomslutning	49 840	52 454	42 038	42 510	40 032
Antal anställda	15	15	15	14	12
Soliditet (%)	60%	58%	60%	60%	59%



Resultaträkning

Not 1

		2025	2024
Verksamhetens intäkter	Not 2		
Nettoomsättning		4 441 235	4 347 891
Offentligrättsliga bidrag		17 546 058	25 468 942
Övriga bidrag/gåvor		7 230 000	5 625 000
Medlemsavgifter		4 268 270	4 323 575
Tävlingslicens/Tävlingsavgift		956 085	911 413
Övriga intäkter		761 616	1 137 988
Summa intäkter		35 203 264	41 814 809
Verksamhetens kostnader			
Verksamhetens kostnader	Not 3	-19 842 842	-26 249 830
Personalkostnader	Not 4	-17 260 357	-16 917 543
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	Not 6	-773 215	-349 695
Summa kostnader		-37 876 414	-43 517 069
Resultat före finansiella poster		-2 673 151	-1 702 259
Finansiella poster			
Resultat från andelar i andra företag	Not 5	1 750 000	5 500 000
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar		208 876	396 888
Ränteintäkter och liknande resultatposter		628 741	867 000
Summa finansiella poster		2 587 616	6 763 888
Resultat efter finansiella poster		-85 534	5 061 629
Årets Resultat		-85 534	5 061 629



Balansräkning

Not 1

TILLGÅNGAR		2025	2024
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	Not 6	490 147	547 129
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag	Not 7	100 000	100 000
Andelar i intresseföretag	Not 8	12 500	12 500
Andra långfristiga placeringar		14 314 748	14 107 290
Långfristiga fordringar	Not 9	1 566 000	1 100 100
Summa anläggningstillgångar		16 483 395	15 867 019
Omsättningstillgångar			
Varulager		943 290	675 314
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		508 099	1 414 871
Fordran hos koncernföretag		987 465	870 000
Övriga fordringar		883 659	686 965
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 492 058	117 765
Summa		3 871 281	3 089 601
Kassa och bank		28 517 104	32 822 444
Summa omsättningstillgångar		33 331 675	36 587 359
Summa tillgångar		49 815 070	52 454 378

**Balansräkning forts.****2025****2024****EGET KAPITAL OCH SKULDER****Eget kapital**

Balanserat kapital		6 183 493	4 181 864
Ändamålsbestämda medel	<i>Not 10</i>	23 999 220	20 939 220
Årets resultat		-85 534	5 061 629
Summa eget kapital		30 097 179	30 182 713

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder		2 793 173	2 229 802
Övriga skulder	<i>Not 11</i>	1 560 250	2 152 343
Mottagna ej använda bidrag	<i>Not 12</i>	11 243 000	14 460 058
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	<i>Not 13</i>	4 121 468	3 429 462
Summa kortfristiga skulder		19 717 891	22 271 665

Summa skulder och eget kapital**49 815 070****52 454 378**



Rapport över förändringar i eget kapital

	Balanserat kapital	Ändamålsbestämt	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans	4 181 864	20 939 220	5 061 629	30 182 713
Disposition av föregående års resultat	61 629	5 000 000	-5 061 629	
I anspråktagande av fond	1 940 000	-1 940 000		
Årets Resultat			-85 534	-85 534
Utgående balans	6 183 493	23 999 220	-85 534	30 097 179

Tilläggsupplysningar (Noter)

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd om årsredovisning och koncernredovisning, K3 (2012:1).

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor.

Fordringar

Fordringar har upptagits till det lägsta av nominellt värde och det belopp varmed de beräknas inflyta.

Varulager

Varulager har värderats enligt lägsta värdets princip och först in – först ut (FIFO) metoden. Detta innebär att varulagret tas upp till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt FIFO-metoden och verkligt värde.

Materiella anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Avskrivningarna görs planmässigt med en avskrivningstid på 3 år.



Not 2 Verksamhetens intäkter

Verksamhetens intäkter fördelar sig enligt följande:

	2025	2024
Medlemsavgifter	4 268 270	4 323 575
Postkodlotteriet	7 230 000	5 625 000
Riksidrottsförbundet - organisationsstöd	4 600 000	4 600 000
Riksidrottsförbundet - verksamhetsstöd	3 630 000	2 907 500
Riksidrottsförbundets återstartsstöd	895 000	4 240 000
Riksidrottsförbundet - projektbidrag	2 220 058	3 195 442
Riksidrottsförbundet - landslagsstöd	3 360 000	2 990 000
Sv Olympiska Kommitté - landslagsstöd	2 341 000	7 536 000
Svenskt Friluftsliv - Projektstöd	500 000	-
Verksamhetsintäkter	1 600 331	1 450 156
Deltagar-/tränings-/anmälningsavgifter	2 193 109	1 828 401
Övriga intäkter	761 616	1 137 988
Tävlingslicens/Tävlingsavgift	956 085	911 413
Sponsorer	647 795	1 069 334
	35 203 264	41 814 809

Not 3 Upplysning om verksamhetskostnader

	2025	2024
Idrottsverksamhetens kostnader	9 356 312	11 084 161
Övriga föreningskostnader	10 486 531	15 165 669
	19 842 842	26 249 830

Not 4 Personalkostnader

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2025	2024
Personal (kansli, projekt, coacher landslag och utvecklingslandslag, klubbkonsulenter m fl)	14 484 072	13 792 942
Tränare (externa coacher landslag och utvecklingslandslag, klasstränare, funktionärer m fl)	1 780 258	2 278 256
Seglarlön landslag	996 028	846 345
Totala löner och ersättningar	17 260 357	16 919 567

Medelantal anställda

Kvinnor	9,2	9,1
Män	6	6
Summa	15,2	15,1



Not 5 Resultat från andelar i andra företag

	2025	2024
Utdelning Svenska Sjö Intressenter AB	1 750 000	1 750 000
Extra utdelning Svenska Sjö Intressenter AB	-	3 750 000
Summa	1 750 000	5 500 000

Not 6 Materiella anläggningstillgångar

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	3 712 262	3 112 734
Inköp	716 233	1 512 943
Bidrag avseende förvärv	-520 910	-913 415
Utrangering	-283 125	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 624 460	3 712 262
Ingående avskrivningar	-3 165 132	-2 817 845
Årets avskrivningar	-252 305	-347 287
Utrangering	283 125	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 134 313	-3 165 132
Utgående redovisat restvärde	490 148	547 130

Not 7 Andelar i dotterbolag

Namn, org.nr. och säte	Antal andelar/ kapitalandel	Eget Kapital/Årets resultat	Anskaffnings- /bokfört värde
Svensk Segling Service AB (Org nr 556779–8300, med säte i Stockholm)	100 000 100%	624 526 15 591	100 000

Not 8 Andelar i intresseföretag

Namn, org.nr. och säte	Antal andelar/ kapitalandel	Eget Kapital/Årets resultat	Anskaffnings- /bokfört värde
Svenska Sjö Intressenter AB (Org nr 556958–4674, med säte i Vaxholm)	12 500 25%	60 119 496 13 072 677	12 500

*Uppgifter avser bokslut per 2024-12-31



Not 9 Långfristiga fordringar

	2025	2024
Fordringar på landslagsseglare avseende båtlån ur Elit och OS-fonden	1 566 000	1 100 100
Summa	1 566 000	1 100 100

Not 10 Ändamålsbestämda medel

	Elit och OS-fonden	Seglarfonden	Sv Sjöfonden
Ingående balans 2025	-5 368 445	-1 584 536	-13 986 239
Tillförda medel till fond	-	-	-5 000 000
Nyttjade medel ur fond	-	-	1 940 000
Utgående balans 31/12 2025	-5 368 445	-1 584 536	-17 046 239
Totala ändamålsbestämda medel uppgår till 23 999 220 kr (fg år 19 939 220 kr)			

Not 11 Övriga skulder

	2025	2024
Anmälningsavgifter till klubbar via Sailarena	761 752	973 029
Inkasserade avgifter till distrikt	10 984	79 065
Övriga skulder	787 514	1 100 249
Summa övriga skulder	1 560 250	2 152 343



Not 12 Mottagna ej använda bidrag

	2025	2024
RF Verksamhetsstöd och projektstöd till 2025	-	845 000
RF Återstartsmedel till 2025	-	895 000
Postkodlotteriet drömprojekt 2025-2028	6 840 000	9 070 000
Övriga balanserade medel	4 403 000	3 350 058
Summa balanserade projektmedel	11 243 000	14 160 058

Not 13 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025	2024
Semesterlöner	3 104 002	3 138 873
Övriga upplupna kostnader	1 017 466	290 589
Summa övriga skulder	4 121 468	3 429 462



Årsredovisningen beslutades 2026-02-26
Stockholm den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Olof Granander
Ordförande

Annika Ekman
Vice ordförande

Mikael Stamming
Skattmästare

Johnie Berntsson

Annika Carlunger

Lisa Wermelin

Kristina Hedström

Fredrik Liljegren

Per Gustafsson

Kajsa-Lotta Ölmestrand

Marie Björling Duell
Förbundsdirektör/Sportchef

Min revisionsberättelse beträffande denna
årsredovisning har lämnats den dag som
framgår av min elektroniska underskrift

Min granskningsrapport
beträffande denna årsredovisning
har lämnats den dag som framgår
av min elektroniska underskrift

Marcus Jönsson Vallas
Auktoriserad Revisor

Thomas Olrog
Förbundsutsedd revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

OLOF GRANANDER

Ordförande

Serienummer: c8c2dbd9c8df64[...]c7ee3d9e0fa6a
IP: 193.183.xxx.xxx
2026-03-03 14:19:13 UTC



Carl Mikael Stamming

Skattmästare

Serienummer: 8dcc2cfc566b07[...]e74cf9d4c0bbe
IP: 81.224.xxx.xxx
2026-03-03 14:34:37 UTC



LISA PETTERSSON WERMELIN

Styrelseledamot

Serienummer: 9743ec14432e45[...]99941c9349244
IP: 94.191.xxx.xxx
2026-03-03 14:39:04 UTC



JOHNE BERNTSSON

Styrelseledamot

Serienummer: 46e6c74e9b31cf[...]4ef8083ae98e8
IP: 194.236.xxx.xxx
2026-03-03 14:47:27 UTC



ANNIKA EKMAN

Vice ordförande

Serienummer: 086160a272469d[...]4b6a3ee153686
IP: 90.226.xxx.xxx
2026-03-03 14:47:27 UTC



MARIE BJÖRLING DUELL

Förbundsdirektör/Sportchef

Serienummer: 8970ba7577bd04[...]727abcce926c3
IP: 90.238.xxx.xxx
2026-03-03 15:00:03 UTC



Penneo dokumentnyckel: 4RTEB-EB4TW-RBH11-Z44UZ-KK50K-9P586

Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

KRISTINA HEDSTRÖM

Styrelseledamot

Serienummer: 27ea292aefa8b2[...]b43e56cb18743

IP: 91.128.xxx.xxx

2026-03-03 15:47:00 UTC



Bo Fredrik Liljegren

Styrelseledamot

Serienummer: a2694fbf4580a9[...]bed7e4f997890

IP: 192.36.xxx.xxx

2026-03-03 16:10:42 UTC



KAJSA-LOTTA ÖLMESTRAND

Styrelseledamot

Serienummer: a4d0923471a07c[...]148e72b0d0caa

IP: 95.198.xxx.xxx

2026-03-03 16:31:23 UTC



PER GUSTAFSSON

Styrelseledamot

Serienummer: 778c01c385e854[...]f35d7e138ea21

IP: 81.231.xxx.xxx

2026-03-03 17:22:39 UTC



ANNIKA CARLUNGER

Styrelseledamot

Serienummer: 0304d80e394b6d[...]f570da729d690

IP: 45.144.xxx.xxx

2026-03-04 14:28:43 UTC



THOMAS OLROG

Förbundsutsedd revisor

Serienummer: 8af6de9e52e0fc[...]f4f23e47a5cbd

IP: 94.191.xxx.xxx

2026-03-04 16:31:45 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

MARCUS JÖNSSON VALLAS

Auktoriserad revisor

Serienummer: 4a14a9c38df37f[...]5d6f2ab9b1339

IP: 62.20.xxx.xxx

2026-03-04 16:38:04 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.